	CONSORCIO ORIMEG 2025
	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS CULTURALES A NIVEL NACIONAL, DERIVADOS COMPROMISOS ASUMIDOS POR EL GOBIERNO NACIONAL Y/O SENTENCIAS (LOTE 1).
	NIT 9 0 1. 9 6 9. 7 2 3 - 4

Santa Rosa del Sur, D.C; 12 de noviembre de 25

OFC 033

Señores:
JVM INGENIERIA SAS BIC
NIT. 901.489.956-3
CC. MINISTERIOS DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES
NIT. 830.034.348

REF.: CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS CULTURALES A NIVEL NACIONAL, DERIVADOS COMPROMISOS ASUMIDOS POR EL GOBIERNO NACIONAL Y/O SENTENCIAS (LOTE 1)".

ASUNTO: PLAN DE CONTINGENCIA – CONTRATO DE OBRA NO. 1747-2025

Cordial saludo,

En atención al oficio **JVM-CULTURA1747-056-2025** del 18 de octubre de 2025, mediante el cual la interventoría emite observaciones al *Plan de Contingencia* presentado por el Consorcio Orimeg 2025, nos permitimos manifestar que como contratista de obra, lo siguiente:

DATOS GENERALES DEL CONTRATO

HECHOS

Durante el desarrollo del proyecto de **"Construcción de Infraestructuras Culturales a Nivel Nacional – Lote 1"**, específicamente en el frente de **Santa Rosa del Sur (Bolívar)**, el **Consorcio ORIMEG 2025** ha enfrentado una serie de circunstancias externas, técnicas y logísticas que han afectado el ritmo normal de ejecución y generado atrasos en el cronograma contractual inicialmente aprobado.

En primer lugar, se presentaron dificultades en la designación del residente de obra, debido a la renuncia de los profesionales inicialmente aprobados por la interventoría, quienes desistieron por razones laborales y de seguridad en la zona. Ante esta situación, el consorcio propuso el traslado del Ingeniero Carlos Augusto Brun Aldana, previamente aprobado y vinculado en el frente de Atánquez, para desempeñarse como residente de obra en Santa Rosa del Sur, con el apoyo de la auxiliar civil Heidys Navarro, garantizando así la continuidad técnica y administrativa del proyecto.

Paralelamente, el desarrollo del contrato se vio comprometido por condiciones externas adversas que afectaron de manera directa la productividad en obra. Entre los factores más relevantes se destacan los siguientes:

1. **Fallas en el suministro de energía eléctrica:**

Desde finales de septiembre y durante el mes de octubre de 2025 se registraron interrupciones continuas en el servicio, con cortes los días 29 de septiembre, 3, 6, 8 y 14 de octubre. Estas interrupciones afectaron gravemente el funcionamiento de equipos eléctricos indispensables (mezcladoras, vibradores, herramientas de corte y figurado de acero), generando parálisis parciales en actividades críticas como el mezclado y fundición de concreto. Como medida de mitigación, el Consorcio adelantó gestiones para la contratación de una planta eléctrica con autonomía suficiente para mantener la operatividad en jornadas extendidas.

2. **Falta de suministro de agua:**

De manera simultánea, el servicio de agua potable presentó una intermitencia severa, funcionando apenas cada tres o cuatro días. Este hecho imposibilitó la producción continua de concreto, la limpieza de obra y el curado de elementos estructurales. Para contrarrestar esta deficiencia, se instaló un tanque de almacenamiento de agua y se iniciaron gestiones con la empresa **AAA Sur** para el suministro complementario mediante carrotanques, garantizando la disponibilidad de agua durante las fundidas.

3. **Condiciones climáticas adversas:**

La región de Santa Rosa del Sur experimentó **intensas precipitaciones** durante septiembre y octubre, tal como evidencian los registros meteorológicos. Las lluvias provocaron saturación de suelos y encharcamiento de las excavaciones, afectando la estabilidad de los cortes y limitando el avance de las cimentaciones. El contratista adoptó acciones preventivas como la **construcción de canales de desvío y drenaje** para mitigar el impacto y asegurar la seguridad de las labores.

4. **Condiciones geotécnicas del terreno:**

Durante las excavaciones de cimentación (9 de octubre de 2025), se detectó la **presencia de rocas de gran tamaño y alta dureza**, que impidieron continuar con las labores manuales o mecánicas en siete de las treinta y dos zapatas proyectadas. Tras la evaluación técnica y la consulta con la interventoría, se determinó la necesidad de ejecutar **voladuras controladas o demoliciones mecánicas**, para lo cual se gestionó la contratación de personal especializado y la elaboración del respectivo **Análisis de Precio Unitario (ítem no previsto)**. Este

hallazgo geotécnico generó demoras adicionales por la baja disponibilidad de operadores certificados en la zona.

5. **Disponibilidad limitada de maquinaria amarilla:**

Debido a la actividad minera predominante en la región, la oferta de retroexcavadoras y volquetas fue escasa, lo que impidió iniciar oportunamente las excavaciones programadas. En consecuencia, se ejecutaron inicialmente **excavaciones manuales**, reduciendo la productividad esperada y afectando la secuencia constructiva. El consorcio logró posteriormente la vinculación de maquinaria adecuada tras una gestión intensiva con proveedores locales.

Estas condiciones combinadas generaron un **impacto acumulado estimado en 37 días calendario de atraso**, afectando principalmente las actividades de la ruta crítica: excavación, fundición de zapatas, vigas de amarre y estructuras verticales.

Las causas que originaron los retrasos son de carácter externo y técnico, no atribuibles al contratista, y se encuentran plenamente documentadas en bitácoras, soportes fotográficos, reportes meteorológicos y evidencias de campo.

PLAN DE CONTINGENCIA

1. Objetivo General

Establecer estrategias técnicas, administrativas y operativas que permitan recuperar los atrasos acumulados en la ejecución del contrato, derivados de factores climáticos, logísticos y de suministro, garantizando el cumplimiento del cronograma reformulado con plazo al 31 de diciembre de 2025, así como la continuidad, seguridad y calidad de la ejecución en la sede Santa Rosa del Sur.

2. Objetivos específicos

- Optimizar la productividad operativa, incrementando la disponibilidad de personal, maquinaria y frentes de trabajo simultáneos.
- Garantizar el suministro continuo de materiales, energía y agua, mediante la contratación de servicios complementarios y la implementación de almacenamiento y generación alterna.
- Ajustar la gestión administrativa y financiera, asegurando flujo de recursos oportuno para respaldar la intensificación de actividades.
- Reforzar los mecanismos de seguimiento y control, con indicadores de avance físico y rendimientos diarios para la toma oportuna de decisiones.

3. Estrategia y actividades detalladas por fase

- Aceleración operativa: Incremento de personal, maquinaria y jornadas extendidas

Actividad	Descripción de la acción	Meta / Indicador
Incremento de cuadrilla	Vinculación de una cuadrilla adicional para estructura y mampostería.	+30% rendimiento diario en estructura
Jornadas extendida	Ejecución de labores en dos turnos (diurno y extendido), incluyendo festivos.	Recuperar 28 días de atraso en 8 semanas
Frentes simultáneos	Dividir actividades de cimentación y estructura en 2 frentes activos.	2 frentes operativos simultáneamente
Control de rendimiento	Registro diario de horas-hombre y avance físico.	Reportes semanales con % de cumplimiento

- Optimización de suministros: Control y priorización en la llegada de materiales críticos.

Actividad	Acción específica	Indicador de cumplimiento
Abastecimiento continuo	Contratación de proveedor local con entregas programadas semanales.	Sin interrupciones por falta de material
Planta eléctrica de respaldo	Contratación y operación de planta para suplir cortes eléctricos.	100% continuidad operativa eléctrica
Suministro de agua	Instalación de tanque de reserva y convenio con carrotanques AAA Sur.	Disponibilidad diaria
Materiales críticos	Priorizar cemento, acero, agregados y malla electrosoldada.	0 retrasos por materiales críticos

- Gestión administrativa y financiera: Ajuste del flujo de caja para soportar la intensificación de actividades

Actividad	Acción administrativa / financiera	Meta o Resultado Esperado
Ajuste de flujo de caja	Reprogramación de cronograma y flujo de caja	Documentos actualizados
Gestión fiduciaria	Solicitud de desembolsos anticipados o parciales para cubrir intensificación.	Flujo constante de recursos
Supervisión presupuestal	Control semanal de ejecución presupuestal vs. avance físico.	Relación costo / avance
Contratación de servicios adicionales	Formalización de ítems no previstos (Demolición de roca).	Aprobación de 100% ítems requeridos

- Seguimiento y control: monitoreo diario del avance físico vs. programado mediante indicadores de cumplimiento.

Instrumento / Actividad	Descripción	Producto esperado
Bitácora digital de obra	Registro diario de actividades, condiciones climáticas y personal.	Bitacorá con trazabilidad completa
Informe de avance físico	Comparativo entre avance programado y ejecutado (%).	Reporte gráfico e indicadores SPI/CPI
Reunión técnica de seguimiento	Evaluación conjunta con interventoría.	Acta de seguimiento con compromisos
Control fotográfico diario	Validación de avance físico y calidad.	Evidencia visual y técnica de cumplimiento.

4. Cronograma

Se adjunta el cronograma de actividades con la reformulación del plan de contingencia con finalización al 31 de diciembre de 2025.

5. Plan de recursos humanos, materiales y equipos

Recursos humanos

Se programará la ejecución de labores en días festivos y la extensión de las jornadas laborales mediante la realización de horas extras, conforme a las disposiciones legales vigentes en materia laboral.

Estas medidas se implementarán con el propósito de recuperar los atrasos identificados y nivelar el cumplimiento del cronograma contractual.

Adicionalmente, se incorporará dos cuadrillas de trabajo adicionales a las ya existentes, con el fin de aumentar la capacidad operativa en campo y garantizar la continuidad en la ejecución de las actividades programadas.

Maquinaria y equipos

Se continua la ejecución del proyecto con la misma cantidad de maquinaria y equipos.

Materiales y suministros

Se realizará un aumento de suministro de materiales debido a la insuficiencia presentada hasta el momento, asegurando la disponibilidad continua de insumos requeridos para las actividades programadas:

- Cemento, acero, agregados, mallas electrosoldadas, formaleta y bloques adquiridos con proveedor local.
- Entregas programadas semanalmente según el avance del cronograma.

6. Plan de seguimiento y control

Se realizarán reportes semanales en los que se evidenciarán los avances físicos de obra y los recursos ejecutados, permitiendo comparar el avance real frente al programado. Estos informes también incluirán el rendimiento de las cuadrillas, identificando posibles desviaciones en tiempos o productividad, con el fin de optimizar la planificación y ejecución del proyecto.

7. Identificación de responsables

ROL	NOMBRE	CARGO
Nicolas Sanabria	Representante legal	Dirección general del plan
Juan Carlos Sanabria	Apoyo técnico	Coordinación técnica y cumplimiento del cronograma
JVM ingeniería S.A.S	interventoría	Supervisión técnica y validación de avances

NOTA: De acuerdo con el análisis realizado, se evidencia que el porcentaje de obra pendiente por ejecutar es considerablemente alto respecto al plazo contractual vigente, el cual finaliza el 31 de diciembre de 2025. En este sentido, y en calidad de contratista, presentaremos una solicitud de prórroga para su análisis y eventual viabilización por parte de la interventoría.

Cordialmente,

NICOLAS SANABRIA NIETO
Rep. Legal
CONSORCIO ORIMEG 2025